



Demografía de empresas

Empresas Gacelas

Documento temático



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

DIVISIÓN ESTADÍSTICAS ECONÓMICAS

Directora

María Carnevale

Subdirector

César Medero

Jefe Departamento

Diego García

Equipo Técnico

Mario Rodríguez

Mónica Dieguez

Agradecimientos

Rebeca Riella

Gastón Presto

Por su aporte en el proceso de programación.



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

ÍNDICE GENERAL

Índice de cuadros	4
Índice de Anexo	5
Aspectos metodológicos	7
Objetivo	7
Período considerado	8
Difusión	8
Niveles de desagregación	8
Cobertura	8
Unidad estadística	9
Metodología	9
Indicador de empresas gacelas	9
Definición	9
Fórmula de cálculo	9
Descripción del cálculo del indicador	10
Indicador de empleo en empresas gacelas	10
Definición	10
Salvedades metodológicas	10
Definición de variables	11
División territorial	12
Principales Resultados	13
Nivel total país	13
Distribución por sexo	14
Comercio exterior	15
Nivel sector de actividad	16
Nivel tramo de personal ocupado	17
Nivel departamento	18
Conclusiones	20
Referencias bibliográficas	21
ANEXO	23



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Índice de cuadros

Cuadro 1 – Cantidad de empresas con 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas. 2018 – 2023.....	13
Cuadro 2 - Cantidad de empleados en empresas con 10 o más trabajadores y empresas gacelas según trabajadores. 2018 - 2023.....	14
Cuadro 3 - Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según sexo. 2021-2023. (%)	14
Cuadro 4 - Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas de gacelas según comercio exterior. 2021-2023. (%)	15
Cuadro 5 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según secciones CIIU. 2021-2023. (%).....	17
Cuadro 6 - Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según tramo de personal ocupado. 2021-2023. (%)	18
Cuadro 7 - Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según departamento. 2021-2023. (%).....	19



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Índice de Anexo

Cuadro 1 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según comercio exterior. 2021-2023.....	23
Cuadro 2 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según secciones CIU. 2021-2023.	23
Cuadro 3 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según tramo de personal ocupado. 2021-2023.....	24
Cuadro 4 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según departamento. 2021-2023	24



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Presentación

Este documento tiene como objetivo identificar en la economía uruguaya a las empresas gacelas durante el período 2018-2023. Las gacelas son aquellas empresas jóvenes, con una antigüedad de hasta cinco años, que muestran un crecimiento significativo en términos de empleados, comenzando el período de análisis con un umbral de al menos 10 empleados y experimentando un aumento promedio anualizado de más del 10% durante tres años consecutivos. El propósito es evaluar su contribución tanto a la generación de empleo como a la creación de riqueza, y examinar cómo ciertas características, como el tamaño de la empresa, el sector de actividad y la ubicación geográfica, influyen en su desempeño.

El análisis mencionado se fundamenta en el manual de indicadores principales para estadísticas comerciales y empresariales, elaborado por el Comité de Expertos en Estadísticas Comerciales y Empresariales de las Naciones Unidas. Este manual, titulado "The draft manual on Principal Indicators for Business and Trade Statistics", con fecha del 4 de enero de 2022, proporciona las directrices necesarias para llevar a cabo el estudio conforme a estándares internacionales reconocidos.¹

Introducción

En los últimos años, se ha observado una tendencia hacia la realización de estudios que profundizan en la dinámica empresarial, investigando el potencial de crecimiento de las empresas dentro de un país y su capacidad para impulsar la creación de empleo, lo que contribuye a mejorar la situación económica y social. En este contexto, se han llevado a cabo numerosos estudios centrados en las empresas gacelas en varios países, utilizando diversas metodologías. Estos estudios han revelado un crecimiento significativo en términos de empleo, destacando que dicho crecimiento es impulsado por un reducido número de empresas.

Desde la década de los noventa, con estudios como los de Birch y Medoff (1994), Birch, Haggerty y Parsons (1995), Kirchoff (1994), Storey (1994), Gallagher y Miller (1991), Picot y Dupuy (1998), Schreyer (2000), Autio et al. (2000), Davidsson y Delmar (2003, 2006), Delmar et al. (2003) y Acs y Mueller (2008), así como Bos y Stam (2011), ha surgido un creciente interés en el estudio y análisis de estas empresas.

Eurostat – Manual de la OCDE sobre estadísticas de demografía empresarial, en su capítulo 18, pág. 61, "Sin embargo, quizás el tipo de indicador más simple, y además el que tiene una interpretación más clara, es aquel que define a las empresas de alto crecimiento como aquellas que satisfacen algún umbral predeterminado que las distingue como de alto crecimiento, con una calificación secundaria de que las empresas deben estar por encima de un cierto tamaño, para mitigar cualquier sesgo de crecimiento de las pequeñas empresas. Este es el enfoque utilizado en este manual. Al igual que las medidas anteriores, los umbrales se seleccionan por convención basándose en gran medida en estudios/experiencias de cada país".²

¹ <https://unstats.un.org/unsd/statcom/53rd-session/documents/BG-3p-Principal-Indicators-E.pdf>.

² Traducción propia.



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Acorde a esta definición las empresas gacelas pueden definirse tanto en términos de personas ocupadas como de facturación.

También se hace referencia a la importancia de establecer un umbral significativo para evitar que el crecimiento de las pequeñas empresas distorsione el análisis. Por ejemplo, una empresa que aumenta su personal de uno a dos empleados cumpliría con el criterio para ser considerada una empresa gacela según la definición, aunque este crecimiento sea mínimo y carezca de un impacto económico significativo. Además, es necesario que el umbral de tamaño sea lo suficientemente bajo como para no excluir demasiadas empresas del análisis. En este sentido, se ha sugerido un umbral provisional de 10 empleados al inicio del período de crecimiento.

“La identificación anual de empresas gacelas puede llevar a la inclusión de una empresa en la población de empresas gacelas en varios años. Se plantea la cuestión de si una empresa gacela, debería contabilizarse en más de un año de referencia si cumple la definición dada. La recomendación es hacerlo. Como los datos sobre empresas gacela se recopilan anualmente, la cuestión de si una empresa fue identificada como una empresa gacela en algún año anterior no es relevante” (Eurostat – Manual de la OCDE edición 2007, capítulo 18, pág. 61).

Si bien se ha hecho referencia a las recomendaciones, “Eurostat – Manual de la OCDE”, como se ha descrito anteriormente, en este documento se han adoptado los aspectos metodológicos y conceptuales que refiere el Manual sobre los indicadores principales para estadísticas comerciales y empresariales, que fue preparado por el Comité de Expertos en Estadísticas Comerciales y Empresariales de las Naciones Unidas, específicamente en el “Proyecto de manual sobre Principales Indicadores de Negocios y Comercio Estadísticas”, del 4 de enero del 2022. Esta decisión se adopta porque hasta ahora los trabajos realizados por el equipo de demografía de empresas sobre indicadores y tasas demográficas en el Instituto Nacional de Estadística, se han elaborado en base a este manual.

Hemos de significar que ambos documentos son coincidentes, tanto en la conceptualización como en los aspectos operacionales del cálculo del indicador, dado que recoge todos los aspectos y consideraciones efectuadas por Eurostat – Manual de la OCDE edición 2007, con la salvedad de que la tasa promedio de crecimiento anual se toma al 10%.

Aspectos metodológicos

Objetivo

Identificar las empresas gacelas en Uruguay en el período 2018-2023, con el propósito de analizar sus principales características:

- ¿Cuántas son?
- ¿En qué medida contribuyen a la generación de empleo?
- ¿En qué sectores de actividad se crean?
- ¿En qué tramos de personal ocupado se concentran?



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

¿Existe un espacio territorial (departamento) que las agrupen?

Período considerado

El período considerado comprende los años entre 2018 y 2023 inclusive.

Difusión

Se utiliza el año como periodo de referencia para todos los conceptos.

Niveles de desagregación

- Considerando la sección principal de la empresa según la Clasificación Industrial Internacional Uniforme Rev. 4 (CIIU Rev.4).
- Departamentos.
- Tramos de personal ocupado.

Cobertura

Se toman en consideración las empresas que realicen las siguientes actividades económicas (CIIU Rev. 4) en el territorio nacional (sector formal), es decir:

- B 05-09. Explotación de minas y canteras
- C 10-33. Industrias Manufactureras
- D 35. Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado
- E 36-39. Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento
- F 41-43. Construcción
- G 45-47. Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas
- H 49-53. Transporte y almacenamiento
- I 55-56. Alojamiento y servicios de comida
- J 58-63. Información y comunicación
- L 68. Actividades inmobiliarias
- M 69-75. Actividades profesionales, científicas y técnicas
- N 77-82. Actividades administrativas y servicios de apoyo
- P 85. Enseñanza
- Q 86-88. Servicios sociales y relacionados con la Salud humana.
- R 90-93. Artes, entretenimiento y recreación
- S 94-96. Otras actividades de servicio



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Unidad estadística

La caracterización de la estructura e indicadores demográficos se obtienen para la unidad empresa, definida como la entidad jurídica, creada con el fin de producir bienes y/o servicios para el mercado, que puede ser fuente de beneficio o de otra ganancia financiera para su(s) propietario(s).

No se considerarán en ninguno de los eventos demográficos las absorciones, escisiones o reestructuraciones de un conjunto de empresas.

Metodología

El cálculo de los nacimientos así como las variables asociadas se basa en el Manual sobre los indicadores principales para estadísticas comerciales y empresariales, que fue preparado por el Comité de Expertos en Estadísticas Comerciales y Empresariales de las Naciones Unidas, específicamente en el “The draft manual on Principal Indicators for Business and Trade Statistics”, del 4 de enero del 2022”³.

Indicador de empresas gacelas

Número de empresas gacelas⁴

Definición

Recuento de todas las empresas jóvenes (con hasta cinco años de antigüedad) de 10 o más personas ocupadas al inicio del período y que muestran un crecimiento promedio anualizado superior al 10 % durante tres años consecutivos; medido en número de empleados.

Fórmula de cálculo

Es la tasa promedio de crecimiento anualizado.

Se calculan las empresas gacelas con la siguiente fórmula según el caso:

$$\left(\frac{\text{empleo}_t}{\text{empleo}_{t-3}} \right)^{1/3} - 1 > 0,1$$

³<https://unstats.un.org/unsd/statcom/53rd-session/documents/BG-3p-Principal-Indicators-E.pdf>

⁴ Páginas 62 y 63 del documento mencionado en 2



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Descripción del cálculo del indicador

En principio, el período de crecimiento de tres años, aplicable a una población de empresas recién establecidas N, puede manifestarse en diferentes etapas a lo largo del período de seguimiento y supervivencia de cinco años (2018 – 2023).

Indicador de empleo en empresas gacelas

Empleo en empresas gacelas⁵
(*Personal ocupado asociado a las empresas gacelas*)

Definición

Número de personas empleadas por "gacelas", es decir, empresas gacelas que tienen hasta 5 años (que superan un umbral significativo de empleados al comienzo del período de crecimiento) con un crecimiento promedio anualizado superior al 10% anual, durante un período de tres años.

Salvedades metodológicas

Tramo de personal ocupado

Se considera el tramo de personal ocupado en el período final de análisis.

Departamento

Se considera el departamento, en el período final de análisis.

CIIU Rev.4

Se considera la Clasificación Industrial Internacional Uniforme CIIU Rev. 4 en el período final de análisis.

Base de datos

Los datos utilizados para el procesamiento son los existentes en demografía de empresas⁶, los cuales están conformados trimestralmente. A los efectos de la elaboración de este documento, dichos datos se anualizaron.

Si bien los datos utilizados son del Directorio de Empresas, su principal fuente son los registros administrativos del BPS.

⁵ Páginas 61 y 62 del documento de Naciones Unidas año 2022

⁶<https://www3.ine.gub.uy/rrea/page23.html#custom-html-77>



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

A efecto de caracterizar las empresas gacelas como importadoras o exportadoras, se utilizaron las bases de la Dirección Nacional de Aduanas.

Definición de variables

Empresa activa

Empresa que tiene personal ocupado (dado que se van a utilizar datos de BPS) en cualquier momento del período de referencia t. Se consideran las empresas que tengan al menos una persona ocupada dependiente (*en caso de empresas unipersonales, su titular será considerado también como dependiente*).

Nacimientos de empresas

Una empresa nace en t, si no existía en los 2 años anteriores, esto es así para evitar incluir los reinicios.

Personal ocupado

Es el personal ocupado declarado (PO) por cada empresa en la nómina que presenta ante el BPS, incluye tanto propietarios, directores, como personal dependiente. A efectos de estos indicadores se considerará el promedio efectivo anual del personal dependiente.

Tramo de Personal ocupado

En este análisis se definen los siguientes tramos:

- Tramo 1 - es el que ocupa entre diez (10) y diecinueve (19) personas.
- Tramo 2 - es el que ocupa entre veinte (20) y cuarenta y nueve (49) personas.
- Tramo 3 - es el que ocupa entre cincuenta (50) y noventa y nueve (99) personas.
- Tramo 4 - es el que ocupa entre cien (100) y ciento noventa y nueve (199) personas.
- Tramo 5 - es el que ocupa entre doscientos (200) y más personas ocupadas.

Empresas importadoras

Se extrae información de empresas importadoras de la base de Aduana, para el período de referencia.

Se considera que una empresa es importadora cuándo según los registros de Aduana realizaron una o más actividades de importación, en el período 2018-2023.

Empresas exportadoras

Se extrae información de empresas exportadoras de la base de Aduana, para el período de referencia.



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Se considera que una empresa es exportadora cuándo según los registros de Aduana realizaron una o más actividades de exportación, en el período 2018-2023.

División territorial

Se consideran los diecinueve departamentos del país.



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Principales Resultados

Nivel total país

La tendencia de las empresas con 10 o más empleados muestra una evolución uniforme durante el período analizado, con la excepción del año 2020, cuando se inició el fenómeno pandémico.

En cuanto a las empresas gacelas, se observa que en el año 2021 había 51, lo que sugiere que el inicio de la pandemia en 2020 pudo haber impactado en la generación de este tipo de empresas. Posteriormente comienzan a experimentar un crecimiento y alcanzan 70 en 2022 y 138 en 2023.

Las tasas que representan la relación entre las empresas gacelas y las empresas con 10 o más empleados en comparación con el año base muestran un aumento en el total, representando el 0,40% en 2021, el 0,56% en 2022 y el 1,22% en 2023. En este último año, en particular, se evidencia un crecimiento significativo.

Cuadro 1 – Cantidad de empresas con 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas. 2018 – 2023

Año	Empresas con 10 o más personas ocupadas	Empresas gacelas	
		Total	Tasa en relación al total de empresas con 10 o más personas
2018	12.683
2019	12.561
2020	11.322
2021	12.111	51	0,40
2022	12.825	70	0,56
2023	13.493	138	1,22

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.

El Cuadro 2 se enfoca en el personal empleado en empresas que tienen 10 o más trabajadores, con especial atención en las empresas gacelas. La tendencia del empleo en estas empresas, hasta el año 2020, muestra un declive, marcado por el impacto de la pandemia. Sin embargo, a partir del año 2021, la tendencia parece revertirse, señalando una recuperación en la cantidad de empleados.

En lo que respecta al personal empleado en las empresas gacelas, en 2021 se contabilizaron 2.546 trabajadores, y esta cifra aumentó a 3.905 en 2022. Es plausible suponer que el inicio de la pandemia en 2020 afectó el empleo durante estos dos años. No



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

obstante, en 2023 se observa una recuperación significativa, con el empleo ascendiendo a 6.836.

Las tasas que representan la relación entre el personal ocupado en empresas gacelas y el total de empresas con 10 o más empleados en los tres años anteriores muestran un aumento progresivo, representando el 0,45% en 2021, el 0,69% en 2022 y el 1,35% en 2023. Este último año, en particular, evidencia un crecimiento significativo del empleo en este tipo de empresas.

Cuadro 2 - Cantidad de empleados en empresas con 10 o más trabajadores y empresas gacelas según trabajadores. 2018 - 2023

Año	Personal ocupado en empresas con 10 o más personas	Empresas gacelas	
		Total	Tasa en relación al total de empresas con 10 o más personas
2018	568.389
2019	564.418
2020	507.390
2021	546.475	2.546	0,45
2022	586.155	3.905	0,69
2023	612.130	6.836	1,35

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.

Distribución por sexo

El Cuadro 3 compara la distribución por sexo de empresas con 10 o más empleados y empresas gacelas durante el período de 2021 a 2023. Se destaca que la proporción de hombres es superior a la de mujeres en ambas categorías, a excepción del año 2021 en las gacelas. La diferencia porcentual entre hombres y mujeres es menos pronunciada en las empresas gacelas, siendo del -0,92 puntos porcentuales en 2021, 3,98 p.p en 2022 y 0,04 p.p en 2023. En contraste, en las empresas con 10 o más empleados, las diferencias son del 3,48 p.p, 2,52 p.p. y 2,04 p.p, respectivamente.

Cuadro 3 - Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según sexo. 2021-2023. (%)

Sexo	Período de tiempo					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas 10%		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Hombre	51,74	51,26	51,02	49,54	51,99	50,02
Mujer	48,26	48,74	48,98	50,46	48,01	49,98

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Comercio exterior⁷

El Cuadro 4 presenta un análisis comparativo entre empresas con una plantilla de 10 o más empleados y empresas gacela en términos de su participación en el comercio exterior durante los años 2021-2023.

En términos generales, se observa que las empresas gacela tienen una menor participación en el comercio exterior que las empresas con 10 o más empleados.

En el ámbito del comercio exterior, en 2021, el 21,16% de las empresas con 10 o más empleados participaron en actividades de importación, mientras que en 2022 lo hicieron el 20,57% y en 2023 el 19,34%. En cuanto a las exportaciones, estas representaron el 0,68% en 2021, el 0,62% en 2022 y el 0,67% en 2023. Además, el 5,69% de estas empresas realizaron tanto importaciones como exportaciones en 2021, el 5,43% en 2022 y el 5,50% en 2023. El porcentaje de empresas sin actividad de comercio exterior fue del 72,47% en 2021, aumentando a 73,38% en 2022 y a 74,49% en 2023.

En el caso de las empresas gacela, el porcentaje participante en importaciones fue del 15,69% en 2021, el 11,43% en 2022 y el 18,12% en 2023. Respecto a las exportaciones, estas representaron el 1,96% en 2021, el 1,43% en 2022, y no se registraron exportaciones en 2023. Además, el 1,96% de estas empresas realizaron tanto importaciones como exportaciones en 2021, el 2,86% en 2022 y el 1,45% en 2023. En términos de empresas sin actividad de comercio exterior, el 80,39% no participaron en 2021, el 84,29% en 2022 y el 80,43% en 2023, siendo porcentajes mayores que en el caso de empresas con 10 o más empleados.

En ambas categorías, los sectores predominantes son el comercio al por mayor y menor, la reparación de vehículos de motor y motocicletas, y la industria manufacturera.

Cuadro 4 - Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas de gacelas según comercio exterior. 2021-2023. (%)

Comercio Internacional	Período de tiempo					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Sin actividad internacional	72,47	73,38	74,49	80,39	84,29	80,43
Importa	21,16	20,57	19,34	15,69	11,43	18,12
Exporta	0,68	0,62	0,67	1,96	1,43	0,00
Importa y exporta	5,69	5,43	5,50	1,96	2,86	1,45

⁷ No se incluye información sobre montos debido a la naturaleza particular de algunos rubros, cuyo procesamiento y adaptación de la información superan el alcance de este documento.



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.

Nota: "Importa", sólo empresas que realizan importaciones.
"Exporta", sólo empresas que realizan exportaciones.
"Importa y exporta", sólo empresas que cumplen la doble condición.

Estos datos subrayan la importancia de estos sectores en las operaciones de comercio exterior tanto para empresas con 10 o más empleados como para empresas gacelas durante los años analizados.

Nivel sector de actividad

El Cuadro 5 ofrece un análisis comparativo sobre la distribución y la variación porcentual del número de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas, según la Clasificación Industrial Internacional Uniforme CIIU Revisión 4, abarcando el período 2021-2023.

En el año 2021, se destaca que las secciones con la mayor concentración de empresas de 10 o más personas ocupadas fueron, Comercio al por mayor y al por menor (30,55%), Industrias Manufactureras (15,09%), Transporte y almacenamiento (8,45%); respecto a las empresas gacelas, Comercio al por mayor y al por menor (31,37%) y Actividades administrativas y servicios de apoyo (17,65%), Industria Manufacturera (9,80%).

El sector Comercio al por mayor y al por menor lideró en términos de cantidad de empresas en ambas categorías a lo largo del período examinado.

Por otro lado, en 2021 se observó una menor presencia de empresas en sectores específicos que incluyen Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado (0,10%), Explotación de minas y canteras (0,45%), y Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento (0,73%) en empresas con 10 o más empleados. Estos mismos sectores también registraron una menor representación en empresas gacelas, situación que se mantuvo constante en ambas categorías en los años siguientes.

En el año 2021, en cuanto al personal empleado, se observa que las secciones con la mayor cantidad de trabajadores en empresas con 10 o más empleados fueron las siguientes: Comercio al por mayor y al por menor (22,68%), Servicios sociales y relacionados con la salud humana (17,02%), Industrias Manufactureras (15,90%) y Actividades administrativas y de apoyo (10,02%). En el caso de las empresas gacelas, las secciones predominantes fueron Comercio al por mayor y al por menor (31,19%), Actividades administrativas y servicios de apoyo (27,38%), e Industrias Manufactureras (8,48%). Estos sectores continuaron liderando en términos de empleo en ambas categorías a lo largo del período examinado.

Por otro lado, en 2021 los sectores con menor cantidad de empleados en empresas de 10 o más personas ocupadas fueron: Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado (0,07%), Explotación de minas y canteras (0,23%) y Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento (0,99%). En empresas gacelas, los sectores menos representativos fueron Suministro de electricidad, gas, vapor y aire



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

acondicionado, Explotación de minas y canteras y Actividades inmobiliarias con (0,00%) en todos los casos.

Es importante destacar que el sector de Alojamiento y servicios de comida experimentó un crecimiento significativo de empleo en las empresas gacelas, pasando de 3,57% en 2021 a 8,13% en 2023. Este incremento puede atribuirse al impacto particular que la pandemia (2020-2021) tuvo en este sector, el cual retomó su dinámica habitual a partir de dicho período.

Cuadro 5 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según secciones CIIU. 2021-2023. (%)

Actividad Económica	Período de tiempo											
	Empresas						Personal					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas			10 o más personas ocupadas			Gacelas		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Explotación de minas y canteras	0,45	0,44	0,42	0,00	0,00	0,00	0,23	0,25	0,22	0,00	0,00	0,00
Industrias Manufactureras	15,09	14,69	14,16	9,80	10,00	15,22	15,90	15,47	15,12	8,48	10,24	11,40
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,10	0,09	0,08	0,00	0,00	0,00	0,07	0,06	0,05	0,00	0,00	0,00
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	0,73	0,73	0,67	1,96	1,43	2,90	0,99	0,89	0,80	1,69	1,33	2,12
Construcción	2,49	2,59	2,65	1,96	1,43	2,17	1,77	1,81	1,86	1,10	2,69	1,32
Comercio al por mayor y al por menor	30,55	30,11	30,02	31,37	25,71	19,57	22,68	22,53	22,59	31,19	27,35	25,34
Transporte y almacenamiento	8,45	8,25	8,22	7,84	4,29	7,97	7,31	7,05	7,17	3,50	2,54	8,03
Alojamiento y servicios de comida	5,80	6,74	7,38	1,96	8,57	11,59	2,63	3,54	3,98	3,57	5,51	8,13
Información y comunicación	3,39	3,38	3,22	5,88	2,86	2,90	3,89	4,10	3,92	6,60	6,79	4,36
Actividades inmobiliarias	2,50	2,57	2,62	0,00	1,43	2,90	1,41	1,55	1,65	0,00	0,97	1,54
Actividades profesionales, científicas y técnicas	4,01	3,89	3,95	1,96	2,86	5,07	3,06	3,16	3,56	0,67	2,13	2,94
Actividades administrativas y servicios de apoyo	6,54	6,70	6,84	17,65	20,00	14,49	10,02	10,31	10,37	27,38	28,73	21,12
Enseñanza	7,24	7,29	7,30	5,88	5,71	3,62	8,02	7,96	8,09	4,67	3,18	3,63
Servicios sociales y relacionados con la Salud humana	7,03	6,90	6,87	3,92	10,00	3,62	17,02	16,17	15,32	2,75	4,25	3,73
Artes, entretenimiento y recreación	1,95	2,03	2,16	3,92	2,86	2,90	1,95	2,21	2,38	4,12	2,33	2,02
Otras actividades de servicio	3,68	3,62	3,45	5,88	2,86	5,07	3,05	2,95	2,91	4,28	1,97	4,33

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.

Nivel tramo de personal ocupado

El Cuadro 6 proporciona un análisis comparativo detallado de las empresas con 10 o más personas ocupadas y las empresas gacelas durante el período 2021-2023, en cuanto a la cantidad de empresas y personal empleado, según sus tramos de personal ocupado.

Durante los años 2021 a 2023, la mayor cantidad de empresas con 10 o más empleados se concentraron en el tramo de 10 a 19 empleados: el 56,03%, 54,81%, 54,38% respectivamente. Por su parte, el tramo de 20 a 49 concentró el 28,80%, 29,82% y 30,27%. Estos mismos tramos también se destacaron en las empresas gacelas: el tramo 10 a 19 en



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

el 2021 concentró el 15,69% de las empresas, el 14,29% en 2022, y el 15,94% en 2023; en tanto que el rango de 20 a 49 tuvo una mayor participación con un 56,86%, 52,86% y 58,70%, respectivamente.

Es relevante destacar que las empresas del tramo de 200 y más, representan el menor porcentaje en ambas categorías, no obstante el 2,9% de empresas gacelas en el año 2023, general el 14,94% del empleo.

No obstante, es importante mencionar que el número de estas empresas en ambas categorías es considerablemente menor en términos porcentuales en comparación con la cantidad de empresas en otros tramos.

Cuadro 6 - Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según tramo de personal ocupado. 2021-2023. (%)

Tramo de personal ocupado	Período de tiempo											
	Empresas						Personal					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas			10 o más personas ocupadas			Gacelas		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
10 a 19	56,03	54,81	54,38	15,69	14,29	15,94	16,57	16,01	16,01	5,11	4,20	5,08
20 a 49	28,80	29,82	30,27	56,86	52,86	58,70	18,78	19,32	19,65	35,11	30,24	36,42
50 a 99	8,60	8,65	8,67	19,61	18,57	11,59	12,91	12,95	13,05	26,24	21,90	15,18
100 a 199	3,60	3,70	3,75	3,92	11,43	10,87	10,98	11,08	11,41	8,88	26,79	28,38
200 y más	2,97	3,02	2,93	3,92	2,86	2,90	40,76	40,63	39,88	24,67	16,88	14,94

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.

Nivel departamento

El Cuadro 7 destaca la distribución y variación de las empresas en ambas categorías y de su personal ocupado a nivel departamental. El análisis de su ubicación geográfica revela su marcada presencia en las principales áreas urbanas de los Departamentos de Montevideo y Canelones.

En Montevideo en 2021 se ubicaban el 56,40% de las empresas, con 10 o más empleados, el 56,26% de ellas en 2022 y 55,91% en 2023. Le sigue Canelones con un 11,47% en 2021, 11,37% en 2022 y 11,38% en 2023. Respecto al personal ocupado, las empresas con 10 o más empleados en Montevideo representaron el 67,16% en 2021, 67,55% en 2022 y 67,46% en 2023, mientras que en Canelones fueron del 8,84% en 2021, 8,76% en 2022 y 8,73% en 2023.

En cuanto a las empresas gacelas, en Montevideo se ubicaban el 60,78% en 2021, el 58,57% en 2022 y el 57,25% en 2023. En Canelones, estos porcentajes fueron del 13,73% en 2021, 18,57% en 2022 y 15,22% en 2023. Respecto al personal ocupado, en Montevideo constituyeron el 66,10% en 2021, 62,43% en 2022 y 59,22% en 2023. En tanto en Canelones los porcentajes respectivos fueron: 10,64%, 14,62% y 10,77%.

Los resultados obtenidos indican una significativa contribución al empleo por parte de estos dos departamentos.



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Cuadro 7 - Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según departamento. 2021-2023. (%)

Departamento	Período de tiempo											
	Empresas						Personal					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas			10 o más personas ocupadas			Gacelas		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Artigas	0,96	0,97	1,07	1,96	0,00	0,72	0,62	0,59	0,60	1,22	0,00	0,59
Canelones	11,47	11,37	11,38	13,73	18,57	15,22	8,84	8,76	8,73	10,64	14,62	10,77
Cerro Largo	1,30	1,33	1,35	0,00	0,00	0,00	0,97	0,97	0,97	0,00	0,00	0,00
Colonia	3,53	3,54	3,62	1,96	2,86	2,90	2,91	2,85	2,91	1,77	6,91	6,19
Durazno	1,03	1,03	1,04	1,96	1,43	1,45	0,86	0,88	0,86	3,18	3,84	3,10
Flores	0,54	0,50	0,53	0,00	0,00	0,00	0,36	0,35	0,37	0,00	0,00	0,00
Florida	1,57	1,47	1,48	3,92	4,29	0,72	0,96	0,94	0,95	2,32	2,05	0,64
Lavalleja	1,17	1,14	1,12	0,00	0,00	0,72	0,81	0,82	0,81	0,00	0,00	1,58
Maldonado	6,87	7,17	7,52	3,92	7,14	7,97	5,57	5,26	5,39	4,71	4,87	6,25
Montevideo	56,40	56,26	55,91	60,78	58,57	57,25	67,16	67,55	67,46	66,10	62,43	59,22
Paysandú	2,47	2,52	2,51	0,00	0,00	2,90	1,75	1,78	1,74	0,00	0,00	4,18
Río Negro	1,35	1,32	1,33	1,96	0,00	2,17	0,92	0,87	0,91	0,59	0,00	2,33
Rivera	1,43	1,42	1,36	1,96	1,43	1,45	1,00	0,99	1,00	1,14	0,79	0,86
Rocha	1,19	1,24	1,24	0,00	0,00	0,00	0,81	0,82	0,81	0,00	0,00	0,00
Salto	2,42	2,49	2,46	3,92	2,86	2,17	1,84	1,86	1,85	1,85	1,41	1,36
San Jose	2,20	2,22	2,13	3,92	1,43	2,17	1,76	1,83	1,76	6,48	2,61	2,03
Sin codificar	0,02	0,02	0,02	0,00	0,00	0,00	0,01	0,01	0,01	0,00	0,00	0,00
Soriano	1,83	1,84	1,80	0,00	1,43	0,72	1,24	1,25	1,24	0,00	0,46	0,34
Tacuarembó	1,51	1,47	1,46	0,00	0,00	1,45	1,19	1,20	1,20	0,00	0,00	0,57
Treinta y Tres	0,73	0,69	0,66	0,00	0,00	0,00	0,43	0,43	0,43	0,00	0,00	0,00

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Conclusiones

Las empresas gacelas son aquellas empresas jóvenes que, en un período de hasta cinco años desde su fundación, logran superar un umbral significativo de empleados al inicio del período y mantienen un crecimiento promedio anualizado superior al 10% durante un lapso de tres años consecutivos. Este crecimiento puede evaluarse tanto en términos del número de empleados como de la facturación. En este estudio en particular, se ha optado por medir el crecimiento en función del número de empleados, estableciendo un mínimo de 10 empleados como umbral.

Estas empresas se destacan por su dinamismo y su impacto considerable en la generación de empleo. Su capacidad para mantener tasas de crecimiento tan elevadas las distingue de otras empresas.

Los resultados proporcionan un detallado análisis de las empresas gacelas, incluyendo su actividad, ubicación geográfica, creación de empleo y participación en el comercio exterior a lo largo del período comprendido entre 2018 y 2023.

Las tasas que reflejan la proporción de empresas gacelas con 10 o más empleados en comparación con el año base muestran un incremento considerable a lo largo del período analizado. En 2021 representaban el 0,40%, aumentando al 0,56% en 2022 y alcanzando el 1,22% en 2023. Este último año, en particular, destaca por el significativo crecimiento observado.

Asimismo, las tasas que indican la proporción de personal empleado en empresas gacelas respecto al total de empresas con 10 o más empleados en los tres años anteriores también experimentaron un aumento progresivo. En 2021, esta tasa fue del 0,45%, incrementándose al 0,69% en 2022 y llegando al 1,35% en 2023. Una vez más, este último año se distingue por el significativo crecimiento evidenciado en este tipo de empresas.

En cuanto al comercio exterior, se destaca que las empresas gacelas muestran una menor implicación en este ámbito. En el total de empresas gacelas el 15,69% en 2021, el 11,43% en 2022 y el 18,12% en 2023 participaron de las importaciones. En lo que respecta a las exportaciones, estas empresas representaron el 1,96% en 2021, el 1,43% en 2022 y no registraron participación en 2023. Además, alrededor del 1,96% de estas empresas estuvieron involucradas tanto en importaciones como en exportaciones en 2021, el 2,86% en 2022 y el 1,45% en 2023. En términos de empresas que no realizaron actividad de comercio exterior, el 80,39% no participaron en 2021, el 84,29% en 2022 y el 80,43% en 2023.

En cuanto a la cantidad de empresas y al personal empleado a lo largo de estos años, es evidente que los tramos de empleados de 10 a 19, de 20 a 49 y de 50 a 99 representan las principales contribuciones de las empresas gacelas. Destaca el tramo de empresas con 200 o más empleados, el cual contribuye con el porcentaje más alto de empleados a lo largo de todo el período. Sin embargo, al analizar la distribución y variación de empresas y personal ocupado a nivel departamental, se destaca la concentración predominante de empresas gacelas en los Departamentos de Montevideo y Canelones. Estas empresas muestran una



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

presencia importante en las principales áreas urbanas, representando un 74,51% en el año 2021, un 77,14% en 2022 y un 72,46% en 2023.

En resumen, estas empresas reflejan un crecimiento porcentual significativo en términos de empleo, y este crecimiento proviene de un número reducido de empresas. Además, se han identificado las principales características en cuanto a sectores de actividad, tramos de personal, ubicación geográfica y comercio exterior.

Los resultados obtenidos en este documento se encuentran en línea con otros estudios efectuados al respecto.

Al respecto citamos, entre otros a Casillas y otros (2020) citado en “Análisis de las empresas gacelas de la Región de Murcia 2017-2020”, las empresas gacela generan la mayor parte del nuevo empleo en España, al igual que en el resto del mundo. Suelen ser empresas de tamaño pequeño o mediano que en un periodo corto son capaces de duplicar su dimensión.

Los autores también señalan que, aunque comúnmente se asume que las empresas gacela se encuentran en sectores tecnológicos o emergentes, los datos de 2019 indican que esto no siempre es así. De hecho, entre las empresas gacela hay representantes de todos los sectores de la economía. Esto se debe a su carácter innovador, aunque la innovación no tiene que ser únicamente tecnológica. Por ejemplo, muchas destacan en los servicios profesionales, el comercio al por mayor y al por menor, y la construcción en la Región de Murcia. Sorprendentemente, estas empresas no suelen tener un perfil exportador a mercados internacionales, enfocándose principalmente en el mercado nacional.

Cabe señalar que, aunque estas empresas se vieron afectadas por el período pandémico (2020-2021), dada la dinámica que las caracterizan, les permitió experimentar un efecto rebote al finalizar este período.

Referencias bibliográficas

Naciones Unidas. (2022). “The draft manual on Principal Indicators for Business and Trade Statistics, del 4 de enero del 2022”.

<https://unstats.un.org/unsd/statcom/53rd-session/documents/BG-3p-Principal-Indicators-E.pdf>.

Eurostat – OECD. (2007). Manual on Business Demography Statistics.

<https://ec.europa.eu/eurostat/documents/3859598/5901585/KS-RA-07-010-EN.PDF.pdf/290a71ec-7a71-43be-909b-08ea6bc521?t=1414781381000>.

Birch, D. L. & J. Medoff. (1994). “Gazelles”. En Labor Markets, Employment Policy and Job Creation, editado por Lewis C. Solmon & Alec R. Levenson, 159168. Boulder: Westview Press.



División Estadísticas Económicas Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Birch, d. L., Haggerty, A., & parsons, W. (1995). Who's creating jobs? Boston, ma.: Cognetics Inc.

Kirchhoff, B. A. (1994). Entrepreneurship and Dynamic Capitalism The Economics of Business.

SÁNCHEZ CASADO, Noelia, MARTÍNEZ CARO, Laura y TOMASETI SOLANO, Eva. (2023). Análisis de las empresas gacela de la Región de Murcia: 2017-2020. Cartagena: Universidad Politécnica, CRAI. Biblioteca.

<https://repositorio.upct.es/bitstream/handle/10317/12535/isbn9788417853655.pdf?sequence=4&isAllowed=y>

IBGE. (2021). Demografia das Empresas e Estatísticas de Empreendedorismo 2021.

<https://loja.ibge.gov.br/demografia-das-empresas-e-estatisticas-de-empreendedorismo-2021.html>

Proyecto seleccionado de la convocatoria 2016 del Programa de Innovación Abierta (PIA) de la Fundación COTEC para la Innovación. (2017). ¿Por qué crecen las gacelas? Relación entre innovación y empleo en empresas de alto rendimiento.

https://www.quimicaysociedad.org/wp-content/uploads/2018/04/INFORME-GACELAS_2017.pdf

Informa D&B, S.A (Filial de CESCE), estudio realizado por la Dirección de Estudios de INFORMA D&b Empresas. (2022). "Gacela" y empresas de alto crecimiento.

https://cdn.informa.es/sites/5c1a2fd74c7cb3612da076ea/content_entry5c5021510fa1c000c25b51f0/623afa3ac9fc2f0813d997ee/files/Gacelas_2022_v2.pdf?1648032315

Bos, J. W. B., & Stam, E. (2011). Gazelles, industry growth and structural change. METEOR, Maastricht University School of Business and Economics. METEOR Research Memorandum No. 018.

<https://doi.org/10.26481/umamet.2011018>

Mercedes Teruel , Gerrit de Wit. (2011). Determinants of high-growth firms January.

<https://cris.maastrichtuniversity.nl/en/publications/gazelles-industry-growth-and-structural-change>

Delmar, F. and Davidsson, P. and Gartner, W. Arriving at the high growth firm. (2003). Journal of Business Venturing 18(2):pp. 189-216.

https://www.researchgate.net/publication/254455632_Determinants_of_high-growth_firmswhy_do_some_countries_have_more_high-growth_firms_than_others

David Storey, DJ. (1994). Understanding The Small Business Sector.

<https://books.google.com.pe/books?id=B263DAAQBAJ&printsec=copyright#v=onepage&q&f=false>



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

ANEXO

Cuadro 1 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según comercio exterior. 2021-2023.

Comercio Internacional	Período de tiempo					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Total	12.111	12.825	13.493	51	70	138
Sin actividad internacional	8.777	9.411	10.051	41	59	111
Importa	2.563	2.638	2.610	8	8	25
Exporta	82	79	90	1	1	0
Importa y exporta	689	697	742	1	2	2

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.

Cuadro 2 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según secciones CIU. 2021-2023.

Actividad Económica	Período de tiempo											
	Empresas						Personal					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas			10 o más personas ocupadas			Gacelas		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2.021	2.022	2.023	2.021	2.022	2.023
Total	12.111	12.825	13.493	51	70	138	546.475	586.155	612.130	2.546	3.905	6.836
Explotación de minas y canteras	55	57	56	0	0	0	1.250	1.441	1.341	0	0	0
Industrias Manufactureras	1.827	1.884	1.910	5	7	21	86.906	90.705	92.567	216	400	779
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	12	11	11	0	0	0	356	332	333	0	0	0
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento	89	93	90	1	1	4	5.413	5.194	4.881	43	52	145
Construcción	301	332	357	1	1	3	9.656	10.603	11.397	28	105	90
Comercio al por mayor y al por menor	3.700	3.862	4.050	16	18	27	123.958	132.076	138.300	794	1.068	1.732
Transporte y almacenamiento	1.023	1.058	1.109	4	3	11	39.965	41.329	43.886	89	99	549
Alojamiento y servicios de comida	702	864	996	1	6	16	14.377	20.742	24.391	91	215	556
Información y comunicación	411	433	434	3	2	4	21.249	24.044	23.974	168	265	298
Actividades inmobiliarias	303	329	354	0	1	4	7.691	9.076	10.097	0	38	105
Actividades profesionales, científicas y técnicas	486	499	533	1	2	7	16.714	18.516	21.789	17	83	201
Actividades administrativas y servicios de apoyo	792	859	923	9	14	20	54.775	60.414	63.463	697	1.122	1.444
Enseñanza	877	935	985	3	4	5	43.819	46.654	49.495	119	124	248
Servicios sociales y relacionados con la Salud humana	851	885	927	2	7	5	92.993	94.792	93.803	70	166	255
Artes, entretenimiento y recreación	236	260	292	2	2	4	10.674	12.964	14.577	105	91	138
Otras actividades de servicio	446	464	466	3	2	7	16.679	17.273	17.836	109	77	296

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.



División Estadísticas Económicas
Área Directorio de Empresas y Establecimientos

Cuadro 3 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según tramo de personal ocupado. 2021-2023

Tramo de personal ocupado	Período de tiempo											
	Empresas						Personal					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas			10 o más personas ocupadas			Gacelas		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Total	12.111	12.825	13.493	51	70	138	546.475	586.155	612.130	2.546	3.905	6.836
10 a 19	6.786	7.029	7.338	8	10	22	90.534	93.868	98.030	130	164	347
20 a 49	3.488	3.825	4.084	29	37	81	102.625	113.229	120.258	894	1.181	2.490
50 a 99	1.041	1.109	1.170	10	13	16	70.569	75.922	79.881	668	855	1.038
100 a 199	436	475	506	2	8	15	60.021	64.954	69.865	226	1.046	1.940
200 y más	360	387	395	2	2	4	222.726	238.182	244.096	628	659	1.021

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.

Cuadro 4 – Cuadro comparativo de empresas de 10 o más personas ocupadas y empresas gacelas según departamento. 2021-2023

Departamento	Período de tiempo											
	Empresas						Personal					
	10 o más personas ocupadas			Gacelas			10 o más personas ocupadas			Gacelas		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2.021	2.022	2.023	2.021	2.022	2.023
Total	12.111	12.825	13.493	51	70	138	612.130	586.155	602.745	2.546	3.905	6.836
Artigas	116	124	145	1	0	1	3.793	3.431	3.619	31	0	40
Canelones	1.389	1.458	1.536	7	13	21	54.090	51.331	52.632	271	571	736
Cerro Largo	157	171	182	0	0	0	5.944	5.694	5.851	0	0	0
Colonia	427	454	488	1	2	4	17.816	16.692	17.544	45	270	423
Durazno	125	132	140	1	1	2	5.248	5.153	5.192	81	150	212
Flores	65	64	72	0	0	0	2.233	2.040	2.211	0	0	0
Florida	190	188	200	2	3	1	5.871	5.498	5.718	59	80	44
Lavalleja	142	146	151	0	0	1	4.963	4.809	4.871	0	0	108
Maldonado	832	920	1.015	2	5	11	34.103	30.853	32.484	120	190	427
Montevideo	6.831	7.215	7.544	31	41	79	411.093	395.956	406.633	1.683	2.438	4.048
Paysandú	299	323	339	0	0	4	10.690	10.422	10.491	0	0	286
Río Negro	164	169	179	1	0	3	5.643	5.113	5.497	15	0	159
Rivera	173	182	183	1	1	2	6.111	5.792	6.006	29	31	59
Rocha	144	159	167	0	0	0	4.938	4.798	4.858	0	0	0
Salto	293	319	332	2	2	3	11.250	10.900	11.125	47	55	93
San Jose	267	285	288	2	1	3	10.798	10.747	10.622	165	102	139
Sin codificar	3	3	3	0	0	0	37	35	37	0	0	0
Soriano	222	236	243	0	1	1	7.571	7.340	7.503	0	18	23
Tacuarembó	183	188	197	0	0	2	7.295	7.015	7.258	0	0	39
Treinta y Tres	89	89	89	0	0	0	2.643	2.536	2.593	0	0	0

Fuente: Instituto Nacional de Estadística (INE). Directorio de Empresas.